

China ontwikkelt zich zo snel dat er regelmatig wordt gesproken over het remmen van de groei. Hierbij gaat het meestal over de middelen die nog beschikbaar zijn voor verdere groei namelijk, mensen, kapitaal en goederen. Minder vaak aan de orde komt het efficiënt gebruiken van deze middelen, juist omdat er geen sprake van schaarste is.

HET ONBESPROKEN GEVAAR

Het creatief gebruik maken van een schaars goed, mensen, heeft in het westen geleid tot een evolutie van efficiëntie naar efficiënt én kwalitatief, door naar efficiënt én kwalitatief én snel. Momenteel evolueert de (westerse)wereld naar efficiënt én kwalitatief én snel én personalisatie van goederen en diensten. Azië moet echter, door de achterstand in de organisatorische evolutie, enkele sprongen maken. Daarom kan men beter spreken van revolutie in plaats van evolutie.

'Veel mensen gaan hun baan verliezen'

Wederom is de Japanse auto-industrie hier een mooi voorbeeld van. De omschakeling naar snel én met een goede kwaliteit is niet bepaald een evolutie te noemen. Hierin zit dan ook het 'onbesproken gevaar' van China.

Economisch dramatisch

In Chinese bedrijven zijn gemiddeld veel (lees: te veel) mensen werkzaam. Aan mensen geen tekort en ze kosten – zeker in vergelijking met westerse landen – nagenoeg niets. Een logische oplossing bij het niet op tijd afkrijgen van werk is het aannemen van nieuwe arbeiders. Op zich goed tegen de werkloosheid, maar minder goed voor het carrièreperspectief voor de arbeider en op langere termijn economisch dramatisch. Deze manier van het vervullen van de snelheidsvraag uit de internationale markt heeft een negatief cyclisch effect. Functies en rollen worden door elkaar gehaald, mensen in dienst van deze ondernemingen krijgen niet de bevoegdheden bij de verantwoordelijkheden om reden van vertrouwen (kopiëren zit Chinezen in het bloed). Gevolg: frustratie, desinteresse, inefficiëntie en geen vertrouwen en dus meer nieuwe arbeiders. Vooralsnog kan China op deze manier kunstmatig blijven voldoen aan de gevraagde snelheid. Het grote punt waar China nu aan werkt, is kwaliteit, daarmee is aan twee van

Efficiency is in China vaak nog ver te zoeken.



de drie punten, zoals de westerse landen evolueerden, voldaan.

Gevaarlijke sprong

En ook al werkt men snel en kwalitatief, het gevaar zit hem in de volgende stap, die niet als evolutie, maar als revolutie zal plaatsvinden... De slag naar efficiëntie. Een stap, of liever gezegd een sprong, die er snel aan zit te komen, gezien het hoge opleidingsniveau van de huidige generatie. Een simpele

voorspelling is dan dat veel mensen hun baan gaan verliezen, waardoor binnenlandse economische problemen ontstaan. Een punt van herkenning als we kijken naar onze eigen geschiedenis. Met de toenemende efficiëntie, veelal in de vorm van machines, ontstond grote werkloosheid. Met alle gevolgen van dien. Zoals eerder toegelicht, is het grootste probleem van China de grootte, en wederom ligt hier het echte probleem. De omvang van de mogelijke werkloosheid kan zo ver oplopen dat een revolutie nauwelijks kan uitblijven. Hiermee is de rem op de economie in ieder geval geen probleem meer; over de financiële gevolgen geen uitspraken. Vooralsnog kunnen we alleen maar hopen dat het niet tot een dergelijke revolutionaire ommezwaaai naar efficiëntie komt, maar dat China de tijd krijgt en neemt deze stap geleidelijk in te zetten.

De laatste

Dit artikel was het laatste over China van Miguel's hand. Als gevolg van de in het artikel beschreven inefficiëntie is Nederland weer de thuisbasis van Firm in Enterprise. Zowel Miguel als zijn vrouw zijn niet de personen om hun passie voor werk op te geven voor het blijven om het blijven. Hierom is – met pijn in het hart – besloten terug te gaan in Nederland en vanuit hier ondernemingen te steunen en te begeleiden. China is en blijft een mooi land, qua taal, mensen en cultuur, maar als werknemer moet je niet te ambitieus zijn, want dan vecht je als Don Quixote tegen molens.

Miguel Delcour

www.firminenterprise.nl